

**Pemimpin yang Baik dalam Organisasi : Pelatihan Kepemimpinan (LDKM 2023)
dari Psychological View**

Alfaiz¹, Andre Julius², Muthahharah Tahir³, Ananda Rachmaniar⁴

^{1,2,3}Universitas Ma'soem, Bandung, Indonesia

<p>E-mail : alfaiz@masoemuniversity.ac.id muthahharahahir@gmail.com ananda Rachmaniar@gmail.com</p>	<p>Submitted : April Reviewed : Juni Accepted : Juni</p>
<p style="text-align: center;">ABSTRAK</p> <p>Artikel ini disusun bertujuan untuk berbagi wawasan, cara pandang dan pengetahuan dengan pematerian dan pelatihan kepada mahasiswa calon pemimpin muda dalam berorganisasi, dalam rangka kegiatan Latihan Dasar Kepemimpinan Mahasiswa (LKDM). Hal ini penting terkait dengan <i>leadership</i> diutamakan, perguruan tinggi memberikan pengalaman dan pengetahuan dan latihan kepemimpinan bagi mahasiswa. Dalam seting LDKM 2023 ini, mahasiswa terdiri dari berbagai prodi yang akan dikader untuk menjadi pengurus HIMA Prodi dan Fakultas di Universitas Ma'soem. Materi diberikan secara presentasi dengan tutorial hingga diskusi dan implementasi pada kasus-kasus dalam kepemimpinan dalam batang tubuh organisasi kampus. Hasil dari pengabdian ini peserta dari kegiatan LDKM 2023 mendapatkan wawasan dan pengetahuan baru untuk dalam prosesnya akan dipribadikan atau personalize hal tersebut dalam kegiatan berorganisasi bahkan juga untuk kehidupan sehari-harinya.</p> <p>Kata Kunci: Kepemimpinan, Organisasi, Implementasi, Workshop.</p>	<p style="text-align: center;">ABSTRACT</p> <p><i>This article was prepared to share insights, perspectives and knowledge through lectures and training for prospective young leaders in organizations, within the framework of Basic Student Leadership Training (LKDM) activities. In the 2023 LDKM setting, students consist of various study programs who will be appointed as candidates to become administrators of HIMA Study Programs and Faculties at Ma'soem University. The material is given in the form of presentations with tutorials to discussions and implementation in cases of leadership within campus organizations. As a result of this service, participants from LDKM 2023 activities gain new insight and knowledge so that in the process they will personalize this in organizational activities and even in their daily lives.</i></p> <p>Keywords: Leadership, Organization, Implementation, Workshop.</p>

PENDAHULUAN

Perkembangan kehidupan sosial manusia tidak lepas dari perubahan budaya dan mindset dan tentunya teknologi yang merupakan wujud dari pikiran inovasi manusia yang tidak bisa terbendung untuk selalu menemukan hal baru. Begitu juga dalam keilmuan sosial humaniora layaknya ilmu psikologi dan konseling, selalu berusaha menemukan seperti apa proses perubahan perilaku kognitif dan perilaku sosial manusia yang bermanfaat untuk membentuk karakter dan sifat kepemimpinan dan mengorganisir sesuatu, ketika adanya perubahan budaya dan teknologi tadi pada imbas kehidupan psikologis dan kehidupan sosial budaya, hal ini tentunya ada dampak yang besar (Alfaiz, et al, 2023).

Dampak itu terlihat dengan banyaknya ketidakmatangan dalam psikologis remaja dan manusia Indonesia dalam mempergunakan teknologi sehingga antara pembentukan karakter dan mindset remaja kita dengan kemajuan teknologi yang menuntut tingginya kesadaran diri dan kebijaksanaan menggunakannya masih jauh dari harapan (Alfaiz, 2019, 2023). Begitu juga dengan membangun karakter seorang calon pemimpin dalam kegiatan LDKM ini, hal ini disebabkan sebagai pemimpin harus memiliki kematangan secara karakter dan secara pengalaman bukan senioritas.

Perguruan tinggi adalah lembaga pendidikan tertinggi yang mewadahi mahasiswa memiliki pengalaman, keilmuan, praksis hingga implementasi baik secara teoritik keilmuan maupun implementasi keilmuan tadi dalam kehidupan sehari-harinya. Pendidikan tinggi baik swasta maupun negeri mulai dari level akademik, sekolah tinggi, institute maupun universitas memiliki esensi yang sama membentuk karakter positif dan daya saing akademik dan inovasi yang agentic bagi mahasiswa (Alfaiz, et al, 2019, Bandura, 2018). Melalui kaderisasi dan pelatihan dasar kepemimpinan membentuk karakter dan pribadi yang Tangguh sebagai pemimpin.

Pentingnya pelatihan kepemimpinan ini dilakukan tiap tahun, untuk kaderisasi calon pengelola organisasi kemahasiswaan mulai dari BEM, HIMA dan DPM disetiap perguruan tinggi. Oleh karena itu, perlunya diberikan pelatihan dengan materi "*Be a Leader in Psychological View : Karakter dan Perilaku*".

BAHAN DAN METODE

Pengabdian pada masyarakat ini dalam *scope* pengabdian bagi masyarakat civitas akademik Universitas Ma'soem, yang berlokasi di Aula Universitas Ma'soem Bandung yang tertanggal kegiatan pada Hari Kamis, 23 November 2023. Dengan jumlah peserta 205 orang yang mengikuti kegiatan Latihan Dasar Kepemimpinan Mahasiswa (LDKM) 2023. Kegiatan ini sukses diselenggarakan oleh BEM Universitas Ma'soem.

Proses teknis pelaksanaan pengabdian ini adalah melalui Teknik presentasi materi, hingga diskusi tanya jawab untuk pendalaman materi lebih aplikatif dan implementatif, kemudian diakhiri dengan diskusi dan problem solving terkait kasus-kasus yang dihadapi organisasi kampus sebagai elaborasi latihan bagaimana solusi secara legal formal dan musyawarah. Data jumlah peserta dan kepuasan dilakukan melalui asesmen yang dilakukan oleh panitia BEM Universitas Ma'soem, dengan cara analisis data deskriptif kuantitatif.

HASIL

Kegiatan LDKM 2023 adalah program rutin dari program kemahasiswaan Universitas Ma'soem dibawah Wakil Rektor III Universitas Ma'soem yang dikelola langsung oleh Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM), untuk tujuan pengembangan diri mahasiswa mulai dari pemahaman dalam berdemokrasi, berorganisasi serta pengembangan skil psikologis lainnya.

Peserta LDKM 2023 terdiri dari seluruh mahasiswa mulai dari tahun ke 1 – 3 Universitas Ma'soem, sebagai persyaratan untuk bisa mengikuti dan terlibat dalam UKM keorganisasian di Kampus. Total yang mengikuti kegiatan LDKM 2023 ini terdiri mahasiswa dari 11 Program Studi berjumlah 205 orang, dengan catatan peserta belum termasuk seluruh total mahasiswa aktif di tingkat Angkatannya.

BEM Universitas Ma'soem mengundang penulis menjadi pemateri dan memberikan materi yang focus untuk memberikan wawasan, pengetahuan dan elaborasi dengan kader organisasi mahasiswa tadi terkait karakter dan perilaku pemimpin dilihat dari sisi psikologis. Hal ini perlu dilakukan sehingga mahasiswa juga bisa melakukan perbaikan dan evaluasi diri terkait dengan potensi yang mungkin ada pada dirinya, dengan pematerian ini bisa mengaktivasi potensi dirinya tersebut.

PEMBAHASAN

Berdasarkan pelaksanaan kegiatan pematerian untuk kegiatan LDKM 2023 yang dilaksanakan selama 1 hari. Ditemukan hasilnya bahwa kegiatan LDKM 2023 ini terlaksana dengan baik dan sukses, hal ini terlihat dari antusiasme dan banyaknya bermunculan pertanyaan dan diskusi antara peserta dan peserta dengan pemateri, sehingga terbangun interaksi sosial dan musyawarah yang maksimal bagi perkembangan daya kritis dan daya piker mahasiswa dalam kegiatan LDKM 2023 ini.

Kegiatan dilaksanakan dalam setting seminar dan lecturer menyampaikan pengetahuan dan pelatihan materi terkait *how to be a good leadership*. Hal ini yang menjadi esensi dari LDKM yaitu Latihan Dasar Kepemimpinan Mahasiswa (LDKM) yang kali ini dilaksanakan untuk tujuan melahirkan kandidat-kandidat pengurus dan pemegang posisi pengurus Badan Eksekutif

Mahasiswa (BEM) dan juga untuk Himpunan Mahasiswa Fakultas dan Prodi di Universitas Ma'soem.

Interaksi yang terjadi dan bagaimana pola pikir mahasiswa berusaha menemukan solusi kasus yang terjadi dalam pola kepemimpinan dan pengelolaan suatu organisasi dan bagaimana pribadi mencerminkan aspek psikologisnya, itu memberikan gambaran bahwa pribadi mahasiswa siap dengan segala dinamika organisasi dan mau konsisten dan istiqomah dalam menjaga nilai moral dan nilai kebijaksanaan dalam berorganisasi (Alfaiz, et al, 2019). Nilai moral ini menjadi aspek psikologi positif yang juga dibahas dalam ilmu tasawuf bahwa manusia menjaga hati Nurani dalam menentukan pilihan dan keputusannya dalam menjalankan suatu kepemimpinan bukan hanya bicara "angka" (*head count*) tetapi bicara "hati" (*heart count*) (Alfaiz, 2017; Alfaiz, et al, 2019).

Oleh karena itu, Ketika manusia memiliki kesadaran dalam menentukan pilihan yang telah melalui pertimbangan menentukan pilihan dan putusan dan menjalaninya bersama dalam satu tim, maka sebuah keniscayaan kelompok atau tim manusia itu menjadi satu kesatuan dan memiliki efikasi diri kelompok yang tinggi yang tidak tergoyahkan (Alfaiz A & Yandri, H, 2015; Bandura, 2018). Serta menjadi penentu keberhasilan suatu tugas oleh kelompok tadi dalam penyelesaian tugas dan program organisasinya (Alfaiz, et al, 2021).

Setelah selesai kegiatan hasil kepuasan yang diperoleh oleh peserta baik berupa pemahaman konseptual hingga pemahaman kontekstual pada implikasinya dapat dilakukan melalui observasi dan data kuantitatif (*terlampir*). Berdasarkan temuan ini menjadi jelas bahwa peserta memahami bahwa sebagai pemimpin dari suatu organisasi kemahasiswaan bukan hanya bicara *famous* tetapi juga bicara tanggung jawab moral dan model dunia akhirat bagi anggota dan mahasiswa pada umumnya yang harus dipertanggungjawabkan ke depannya (Alfaiz, et al, 2023; Apridar, et al, 2023).

KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil pemberian materi dan tutorial kepada mahasiswa peserta LDKM 2023, kami mendapatkan kesimpulan bahwa disamping kegiatan berjalan dengan maksimal dan berhasil, kami juga menemukan bahwa mahasiswa yang menjadi kader pengurus organisasi pada prodi, fakultas dan BEM ke depannya, mendapatkan wawasan dan pemahaman konsep dan konteks sehingga bisa dipraktikkan maksimal ke depannya Ketika mereka menghadapi semuanya di dunia nyata.

UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Direktorat Kerjasama dan Kemahasiswaan Universitas Ma'soem atas dukungan dan kepercayaannya membantu dalam kegiatan LDKM 2023

sebagai salah satu pemateri, kepada Organisasi BEM Universitas Ma'soem yang sudah memfasilitasi dalam proses pematerian dan aktif memberikan kesempatan elaborasi bersama mahasiswa peserta dan tentunya pada tim yang sudah membantu penyusunan luaran publikasi pengabdian ini.

DAFTAR PUSTAKA

- Alfaiz, A., Yandri, H., Yuzarion, Y., Lestari, L.P.S., & Heriyani, E. (2019). Persepsi Agentic Individu untuk Mencapai Prestasi Pribadi dalam Aktivitas Karir: Riset Pendahuluan. *Psychocentrum Review*, Vol. 1, No. 2, p.85–95. <https://doi.org/10.30998/pcr.1276>, <https://journal.unindra.ac.id/index.php/pcr/article/view/76>.
- Alfaiz, A., Hidayah, N, Hambali, IM, & Radjah, C. L. (2019). Human Agency as a Self-Cognition of Human Autonomous Learning: A Synthesized Practical of Agentic Approach. *Journal of Social Studies Education Research*. Vol. 10. No. 4. <https://www.jsser.org/index.php/jsser/article/view/1370>. <https://doaj.org/article/0b2300a026e34cd0aa98a59161d05e7a>.
- Alfaiz, A., & Yandri, H. (2015). Self Concept and Self Efficacy As A Ground Points in A Social Activities (An Analysis of Psychology Perspective: A Social Cognitive Theory). *Jurnal Pelangi*, 7(2), 45-52. <https://doi.org/10.22202/jp.2015.v7i2.203>. <http://ejournal.stkip-pgri-sumbar.ac.id/index.php/pelangi/article/view/203>.
- Alfaiz, A. (2017). Sufism Approached in School Counseling Service: An Analysis of Perspective Spiritual Counseling. *Indonesian Journal of School Counseling*, 2, 1, 1-7. <http://journal.konselor.or.id/index.php/schoulid/>.
- Alfaiz, A., Hariko, R., Rafiola, R.H., & Zulfikar, Z. (2017). Condition and Shaping of Student Personality in Educational Process Through Transpersonal Psychology Perspective. *Advances in Social Science, Education and Humanities*. 128.
- Alfaiz, A., Sanjaya, W, Heriyani, E, & Handriadi. (2019). Identifikasi Moral Remaja di Era Informasi *Post-Truth* : Perspektif Psikologi Sosial Gestalt. *Prosiding Seminar Nasional Bimbingan dan Konseling*. 3(1). <http://prosiding.unipma.ac.id/index.php/SNBK/article/view/1379>.
- Alfaiz, A., Hidayat, H., Yandri, H., Sari, A.T.L., Sendayu, F.S., Suarja, S., & Arjoni, A. (2021). Identification of Perceived Self-Efficacy to Predict Student's Awareness in Career Readiness. *Islamic Guidance and Counseling Journal*. 4(1). <https://doi.org/10.25217/igcj.v4i1.933>.
- Alfaiz, A., Fauzi, YM., Yuzarion, Y., Yandri, H., Nofrita, N & Murisal, M et al., (2023). The Synthesis of Spiritual Cognitive Behavioral Approach to Understand and Modify Human Behavior. *Psikis: Jurnal Psikologi Islami*. 9(1). 220-235. <https://jurnal.radenfatah.ac.id/index.php/psikis/article/view/19093>.
- Apridar, A., Alfaiz, A., & Iriawan, H. (2023). *Divergenitas Norma dan Karakter*. Cet. Pertama. Akademia Pustaka: Tulungagung.

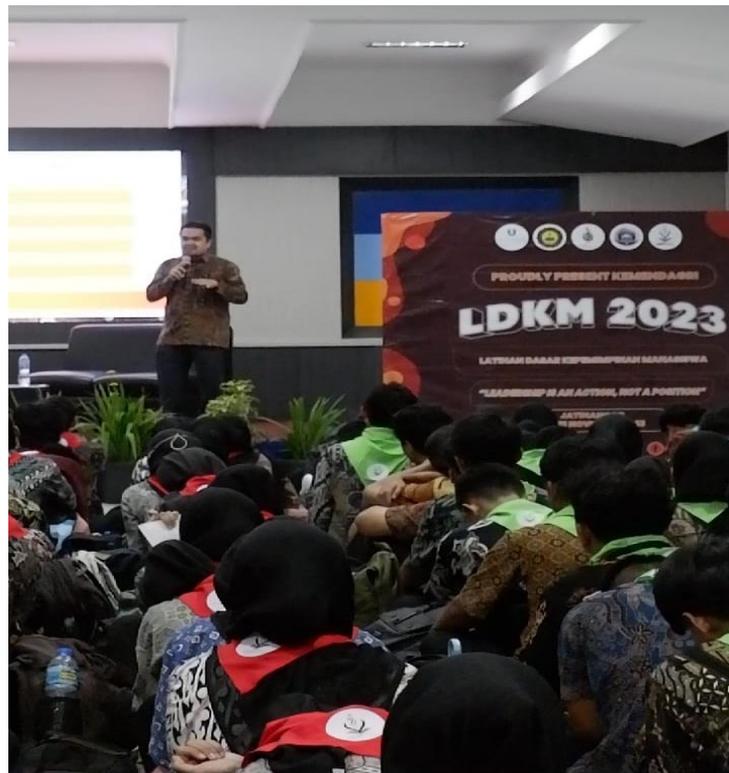
Bandura, A. (2018). *Toward a Psychology of Human Agency : Pathways and Reflections.* Association for Psychological Science. 13, 2. Sage Publication.

LAMPIRAN

Berikut lampiran yang berisikan dokumentasi dan data dari kegiatan pengabdian yang telah dilakukan dalam program LDKM 2023 Universitas Ma'soem.

Tabel 1. Data Populasi Mahasiswa Peserta LDKM

No.	Program Studi	Total
1	Bimbingan dan Konseling	35
2	Pendidikan Bahasa Inggris	12
3	Agribisnis	9
4	Teknologi Pangan	10
5	Perbankan Syariah	29
6	Manajemen Bisnis Syariah	30
7	Bisnis Digital	20
8	Teknologi Informatika	8
9	Teknologi Industri	6
10	Sistem Informasi	31
11	Komputerisasi Akuntansi	15
	Jumlah	205



Gambar 1. Penyampaian Materi



Gambar 2. Sesi Diskusi dan Elaborasi dengan Peserta LDKM 2023